

**ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ РУССКОЙ ФИЛОЛОГИИ**



«Утверждаю»

**Ректор Таджикского
национального университета
профессор Насриддинзода Э.С.**

« 7 » 10 2025г.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ
ФАКУЛЬТЕТА РУССКОЙ ФИЛОЛОГИИ
НА 2025-2030 гг.**

ДУШАНБЕ-2025

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

Закон Республики Таджикистан «Об образовании» от 22.07.2013 г. № 1004 (в последней редакции) от 17.05.2018 г. № 1527); Закон Республики Таджикистан «Об образовании взрослых» от 24.02.2017 г. № 1394; Закон Республики Таджикистан «О высшем профессиональном и послевузовском образовании» от 19.05.2009 г. №531; Национальная стратегия развития образования в Республике Таджикистан до 2030 года от 29.09.2020 г. №526; Национальная концепция воспитания в Республике Таджикистан, утвержденная Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 3.03.2006 г. №94; Государственный стандарт высшего профессионального образования Республики Таджикистан от 25.02.2017 г. № 94; Государственный классификатор направлений и специальностей в Республике Таджикистан от 30.06.2007 г. № 349; Положение о кредитной системе в учреждениях высшего профессионального образования Республики Таджикистан от 30.12.2016 г. № 19/24; Методические рекомендации по разработке и пересмотру образовательных программ высшего профессионального образования в Республике Таджикистан; Стратегический план развития Таджикского национального университета на 2021-2025 годы; Устав Таджикского национального университета и других нормативно-правовых документов, регламентирующих сферу образования и высшего профессионального образования.

Факультет русской филологии входит в структуру Таджикского национального университета.

ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

- обеспечить устойчивое динамичное развитие факультета, как ведущего научного и методического центра подготовки педагогических и научных кадров по филологическим дисциплинам;
- обеспечить повышение уровня кадрового потенциала факультета и развитие научных школ;
- создать систему текущей и перспективной оценки национального рынка востребованности выпускников;
- оптимизация структуры подготовки кадров в соответствии с потребностями рынка труда;
- оптимизировать процесс управления качеством подготовки специалистов высшей квалификации, совершенствовать содержание

университетского филолого-педагогического образования и технологию образовательной деятельности;

- развивать материально-техническую базу факультета;
- расширять сферу международной деятельности факультета
- сохранять и укреплять позиции русского языка, широко использовать русский язык как средство международного общения в политике и общественной жизни, в науке, просвещении и культуре, в экономике.

РАЗРАБОТЧИКИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

Стратегический План развития факультета русской филологии Таджикского государственного университета на период до 2030 года разработан доктором педагогических наук, профессором Рузиевой Л.Т., доктором филологических наук, профессором Нагзибековой М.Б., доктором педагогических наук, профессором Ходжиматовой Г.М., и кандидатом филологических наук, доцентом Икромзода Х.И.

РАЗДЕЛ 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ФАКУЛЬТЕТА

Основное назначение факультета:

- удовлетворение потребности общества и государства в квалифицированных специалистах;
- удовлетворение потребности студентов в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии;
- внедрение последних достижений науки в соответствии с требованиями ГОС ВПО;
- переход на трехуровневую систему обучения;
- повышение квалификации преподавательского состава;
- развитие научных исследований по приоритетным направлениям в области филологии и методики преподавания русского языка.
- научная разработка эффективных методов преподавания русского языка

Приоритетные направления деятельности факультета:

- повышение роли и укрепление авторитета факультета в деле подготовки высококвалифицированных специалистов;
- повышение качества профессиональной подготовки как студентов, так и преподавателей;

- активизация научной работы, повышение кадрового потенциала;
- создание условий для эффективной научной работы и качественной учебы студентов;
- обеспечение социальной и правовой защиты сотрудников факультета;
- совершенствование организационной, экономической и финансовой деятельности;
- внедрение в учебный процесс новых технологий обучения, более активное использование компьютерных программ;
- развитие научно-исследовательской деятельности, расширение международного сотрудничества;
- обновление содержания и форм научно-методической, учебной и учебно-методической работы сотрудников факультета с учетом новых требований к деятельности высших учебных заведений.

Исполнители Стратегического Плана: штатные сотрудники факультета русской филологии, учебно-вспомогательный персонал, внутренние и внешние совместители.

Сроки реализации Стратегического Плана: на период до 2030 года.

РАЗДЕЛ 2. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ФАКУЛЬТЕТА

Концепция развития факультета русской филологии представляет собой систему взглядов, принципов, приоритетов и прогнозируемых результатов образовательно-воспитательной политики Таджикского национального университета.

Задача данного документа заключается в том, чтобы определить цели, принципы и приоритеты подготовки высококвалифицированных специалистов с учетом современных представлений.

Роль факультета русской филологии как структурного подразделения университета заключается в том, чтобы максимально удовлетворить потребности общества в высококвалифицированных и конкурентоспособных специалистах, соответствующих требованиям современного общества и мировым стандартам образования.

Основой научно-образовательной деятельности факультета является достижение современного качества образования, его соответствие актуальным и перспективным потребностям личности, общества государства.

Предполагается участие факультета в международных программах, консультирование и помощь учителям-практикам, участие в инновационных проектах, организация дальнейшей работы в рамках экспериментальных площадок.

В современных условиях перед факультетом русской филологии стоит задача повышения конкурентоспособности, как на отечественном, так и на зарубежном рынках образовательных и трудовых услуг. В связи с этим Стратегия развития факультета русской филологии служит инструментом эффективного исследования внутреннего потенциала, концентрации ресурсов для достижения сформулированных целей развития.

Стратегия развития факультета русской филологии разработана в соответствии с «Национальной Стратегией образования Республики Таджикистан на период до 2030 года».

Стратегия развития факультета русской филологии определяет видение, миссию, стратегические цели и основные направления развития на период до 2030 года.

Стратегия служит основой для разработки научной и кадровой политики, политики в области качества, соответствующих положений, регулирующих деятельность факультета русской филологии.

Стратегия нацелена на реализацию инновационной модели развития факультета с эффективной системой образовательной и научной деятельности, которая будет содействовать повышению социально-экономического уровня Республики Таджикистан и ее устойчивому развитию в современных условиях, совершенствованию человеческих ресурсов и удовлетворению образовательных запросов личности, общества и государства.

В целях реализации Стратегии формулируется комплекс взаимосвязанных задач, определяемых общей стратегической целью по модернизации университета на инновационный путь развития.

РАЗДЕЛ 3. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

Стратегический план развития факультета русской филологии соответствует его миссии и стратегическим целям.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Стратегическое направление	Стратегические цели	Задачи	Показатели, индикаторы
1	2	3	4
Подготовка профессиональных кадров высшей квалификации, отвечающих потребностям рынка труда.	Цель 1. Достижение высокого уровня образованности обучающихся.	Задача 1. Повышение уровня базовой подготовки студентов. Задача 2. Повышение уровня подготовки выпускников. Задача 3. Мониторинг трудоустройства выпускников. Задача 4. Увеличение острепенённости ППС. Задача 5. Усиление кадрового потенциала путем переподготовки и повышения квалификации, стажировок.	Средний балл после первого курса. Процент выпускников, получивших диплом с отличием. Наличие Ассоциации выпускников, Базы данных. Повышение квалификации и организация стажировок для ППС в вузах-партнерах.

Совершенствование и изучение русского языка	Цель 1. Активное овладение русской речью в целях общения.	Задача 1. Разработка и совершенствование /внесение изменений и дополнений/ образовательных стандартов, учебных планов, программы языковых дисциплин с учетом коммуникативного подхода; Задача 2. Создание учебно-методических комплексов для нефилологических направлений высших, средних специальных учебных заведений; Задача 3. Подготовка и издание учебников, учебных пособий по русскому языку, в том числе на электронных носителях.	
--	--	--	--

Развитие высокого уровня цифровизации образования.	Цель 1. Информационное обеспечение образовательного процесса и научно-инновационной деятельности.	Задача 1. Развитие современных информационных ресурсов и технологий. Задача 2. Создание подсистемы информационной системы магистратуры. Задача 3. Повышение обеспеченности учебной и научной литературой, информационными ресурсами обучения. Развитие электронной библиотеки.	Наличие и данные современных информационных ресурсов. Количество аудиторий, оборудованных мультимедийной техникой.
Обеспечение международной привлекательности университета	Цель 1. Развитие экспорта высшего образования. Цель 2. Привлечение профессоров вузов-партнеров для работы на факультете.	Задача 1. Увеличение численности иностранных студентов, обучающихся в магистратуре. Задача 2. Подписание договоров о сотрудничестве с другими вузами и приглашение профессоров из вузов-партнеров.	Доля иностранных студентов от общего числа студентов. Количество зарубежных вузов, с которыми подписаны договора о привлечении ППС вузов-партнеров в образовательный процесс.

Обеспечение необходимых социально-бытовых условий на факультете	Цель 1. Обеспечение достойных социально-бытовых условий для коллектива факультета русской филологии. Цель 2. Обеспечение необходимых социально-бытовых условий для студентов и магистрантов факультета русской филологии.	Задача 1. Повышение уровня заработной платы. Задача 2. Расширение использования имеющихся ресурсов для решения социальных вопросов преподавателей. Задача 3. Обеспечение студентов и магистрантов местами в общежитии	Соотношение зарплаты ППС к средней зарплате в экономике республики. Социальный пакет. Доля магистрантов, обеспеченных местами в общежитии, в отношении к числу нуждающихся.
Совершенствование образовательной деятельности, расширение инноваций в образовании	Цель 1. Совершенствование системы инновационного образования. Цель 2. Обеспечение высокого уровня профессионального образования выпускников университета.	Задача 1. Ориентация на высокие интеллектуальные технологии (ИИ). Задача 2. Реализация образовательных программ, соответствующих потребностям образовательных услуг. Задача 3. Подготовка профессиональных и научных кадров, отвечающих по уровню квалификации потребностям рынка труда и международным	Количество образовательных и учебных программ, учебно-методических пособий, учебников, построенных с учетом международных требований. Количество образовательных программ, учебно-методических пособий, учебников и реализуемых в партнерстве с зарубежными вузами.

		стандартам.	
		Задача 4. Повышение качества креативной подготовки по образовательным программам. Развитие компетенций. Совершенствование системы гарантии качества. Задача 5. Использование и развитие современных образовательных технологий и методов. Обновление и совершенствование содержания образовательных и учебных программ в соответствии с требованиями современности.	Система количественных показателей аккредитации. Количество разработанных электронных ресурсов обучения.

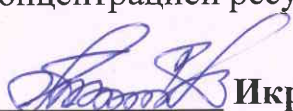
Совершенствование системы управления факультетом русской филологии.	Цель 1. Совершенствование управления на основе стратегического планирования. Внедрение в практику управления факультетом методов современного менеджмента.	Задача 1. Совершенствование структуры управления факультетом. Задача 2. Развитие эффективной системы менеджмента качества. Задача 3. Совершенствование автоматизированной системы управления факультетом.	Структура управления, количество документированных процедур. Локальные нормативы. Наличие сертифицированных документов.
---	--	---	---

РАЗДЕЛ 4. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегический план развития факультета русской филологии на период до 2030 года реализуется выпускающими кафедрами в рамках своей деятельности с ориентацией на выполнение планируемых показателей (индикаторов).

Механизм реализации Стратегии должен представлять собой увязанный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекса мероприятий по выполнению стратегических задач в виде целевых программ на уровне университета.

При этом целевые задачи Стратегического плана развития факультета русской филологии характеризуются высокой направленностью на конечный результат и концентрацией ресурсов для его достижения.

Декан факультета русской филологии доцент  Икромзода Х.И.

«28» 08. 2025г.